Delsaer

Gestionnaires de Projets
Project Managers

PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

685, rue Cathcart
Bureau 500, Montréal
Québec, Canada H3B 1M7

Tél.: 514.875.5400
1.877.Delsaer
Fax.: 514.875.9700
www.delsaer.com

Juillet 2008

Delsaer

685, Cathcart Street
Suite 500, Montreal QC
Canada H3B 1M7
T 514.875.5400
1.877.Delsaer
F 514.875.9700
www.Delsaer.com

Delsaer

685, rue Cathcart
Bureau 500, Montréal QC
Canada H3B 1M7

T 514.875.5400 x 201
1.877.Delsaer
F 514.875.9700
mdelsaer@delsaer.com
C 514.984.3104

Michel Delsaer
Président du Conseil

Gestionnaires de Projets
Project Managers

Gestion de Projets
de l'idée à sa concrétisation

Project Management
from idea to fruition

NOTE : Michel Delsaer fonda Gestion de Projets Desaer Inc, (***Delsaer***) en 1986, et en fut l'unique actionnaire jusqu'en juillet 2007. L'actionnariat fut alors graduellement cédé à des employés de la firme. ***Delsaer*** fut subséquemment acquise par **EXP** Global inc. en novembre 2011.

Delsaer

Qui est *Delsaer* ?

***Delsaer* est une entreprise de services indépendante, fondée en 1986, regroupant plus de 30 professionnels œuvrant exclusivement en gestion de projets.**

- ***Delsaer*** est présente aux quatre coins du monde dans les secteurs miniers et manufacturiers, du pétrole et du gaz, de la transformation des métaux ainsi que dans les grands projets d'infrastructures.
- L'indépendance de ***Delsaer*** est, pour ses clients, un gage d'objectivité et d'impartialité des services fournis; l'exclusivité de ses services en gestion de projet est une garantie de compétence.
- ***Delsaer*** peut assumer la prise en charge complète d'un projet, de l'idée jusqu'à sa concrétisation et l'atteinte des objectifs fixés. ***Delsaer*** peut également offrir des services d'appoint et d'encadrement en gestion de projets, selon les besoins.
- ***Delsaer*** peut agir au nom du propriétaire à titre d'intégrateur de l'ensemble des intervenants impliqués dans la réalisation et la mise en service des projets, soit les ingénieurs et autres professionnels, les fournisseurs, les entrepreneurs, les financiers et les autorités ayant juridiction.

La mission de *Delsaer*

Grâce à la contribution engagée de notre personnel, seconder nos clients dans la définition et l'atteinte de leurs objectifs de projets, par le développement et l'application de méthodes de gestion de projet éprouvées, permettant de minimiser les risques et d'optimiser les ressources et les délais de réalisation.

Les services offerts par *Delsaer*

***Delsaer* gère votre investissement, de l'idée du projet jusqu'à sa concrétisation, soit par une prise en charge complète de vos projets ou par la fourniture de services d'appoint et d'encadrement, selon vos besoins.**

- ***Delsaer*** exécute ou gère les activités relevant du propriétaire et assure l'intégration et la coordination de l'ensemble des intervenants en cours de projet, jusqu'à l'atteinte de l'objectif ultime du projet.

- ***Delsaer*** s'intègre aux équipes de gestion du propriétaire et des investisseurs et y apporte une expertise complémentaire de pointe.

- L'indépendance de ***Delsaer*** assure une participation impartiale dans l'évaluation de la rentabilité du projet durant la phase d'avant-projet, contribuant aussi à une prise de décision éclairée quant à la pertinence d'aller de l'avant avec la réalisation du projet.

- Les professionnels de ***Delsaer*** sont présents durant les trois grandes phases d'un projet :

    - Avant-projet;
    - Mise en œuvre;
    - Mise en service.

- Exemples de services spécifiques en gestion de projets :

    - Assistance dans la définition de l'envergure et des valeurs recherchées d'un projet ainsi que dans l'élaboration de la meilleure stratégie de réalisation;
    - Soutien dans les avant-projets et dans la préparation des dossiers pour l'approbation et le financement de vos projets;
    - Expertise indépendante pour un audit de projet, l'amélioration des systèmes de gestion et des processus reliés à l'atteinte des objectifs stratégiques d'entreprise;
    - Élaboration et implantation de plans de gestion de projets;
    - Planification de projets;
    - Gestion des coûts;
    - Approvisionnement de biens et services;
    - Gestion de risques;
    - Gestion de la construction;
    - Gestion d'arrêts planifiés d'usines.

Interventions de *Delsaer*

Secteurs d'interventions de *Delsaer*

- Alumineries
- Commercial
- Fabrication industrielle
- Gros oeuvre
- Hydroélectricité
- Infrastructures
- Installations gazières
- Installations métallurgiques
- Installations pétrochimiques
- Institutionnel
- Mines
- Télécommunications

Principaux clients desservis par *Delsaer*

- ABB Systèmes
- Aéroport de Montréal
- ArcelorMittal
- Alcoa
- Aluminerie Alouette Inc.
- Aluminerie Lauralco Inc.
- Arcop Architectes
- BBA
- BPR-Bechtel
- Canadian Royalties
- Casiloc
- C.H.Q.
- Cartons St-Laurent Inc.
- CEZinc/Noranda
- Concert Airlaid
- Dawcolectric
- Gaz Métro
- GE Hydro
- Himont Canada Inc.
- Hydro-Québec
- IOC
- Magnola/Noranda
- Marsulex
- Merck Frost
- Métro-Richelieu
- MTQ
- Petro-Canada Inc.
- Pétromont Inc.
- Rabaska
- Raufoss
- Rio Tinto Alcan
- Roche Diagnostics
- SGF
- Shell
- Sheritt International
- SNC-Lavalin
- Torr Canada
- Travaux Publics Canada
- Union Carbide du Canada
- Vidéotron Télécom Inc.
- Ville de Montréal
- Xstrata

Pourquoi *Delsaer ?*

« Je pense à Delsaer lorsque j'ai un projet en tête. »

Objectif

- Intervention adaptée aux valeurs et aux besoins du client afin de maximiser la rentabilité de nos services et qu'il soit facile et agréable de transiger avec l'équipe ***Delsaer***.

Positionnement

- ***Delsaer,*** c'est exclusivement de la gestion de projets pour le compte des propriétaires et des investisseurs.
- ***Delsaer,*** c'est une présence dans les phases cruciales de projet, notamment en phase d'avant-projet et en phase de mise en service.
- ***Delsaer***, c'est l'impartialité et l'indépendance face à tous les intervenants du projet.

Philosophie de gestion

- Respect des impératifs des investisseurs et protection de leurs intérêts dans un cadre discipliné et confidentiel.
- Accent sur les ressources humaines, les processus et les méthodes plutôt que sur l'utilisation des outils de gestion de projets.
- Validation de la rentabilité potentielle du projet avant l'engagement de fonds importants.
- Bonne définition du projet et simulation du déroulement idéal en concertation avec les décideurs, préalablement à la décision finale de réaliser le projet.
- Plan détaillé de réalisation et de gestion rigoureuse afin d'être en contrôle et d'identifier rapidement les situations « hors tolérance ».

La singularité et les atouts de *Delsaer*

Le leadership de l'équipe de direction *Delsaer*

- Accessibilité ou implication de la direction de ***Delsaer*** dans l'exécution des mandats.
- Processus de suivi et de service à la clientèle, à l'écoute des besoins des clients.
- Système-qualité afin d'assurer le respect des systèmes et processus de gestion ***Delsaer*** et de favoriser l'amélioration continue.

Le personnel de *Delsaer*

- L'expérience combinée de la trentaine de spécialistes de l'équipe ***Delsaer*** forme une expertise unique. Alors que notre expérience nous procure la flexibilité d'adaptation à vos besoins, notre expertise est votre garantie de compétence.
- Polyvalence et flexibilité de ses professionnels.
- Expérience internationale.
- Stabilité du personnel de l'équipe ***Delsaer***.
- Formation continue des membres de l'équipe.
- Bilinguisme de haut niveau en français et en anglais.

La réputation de *Delsaer*

- Vaste expertise reconnue et réputation enviable dans le marché. Plus de 300 mandats de gestion réalisés avec succès au cours des 23 dernières années.

Les méthodes de travail de *Delsaer*

- Assurent la collaboration harmonieuse de tous les intervenants.
- Produisent des données pertinentes pour des décisions éclairées en temps opportun.
- Permettent de bien définir et prioriser les gestes à poser et d'affecter les ressources les plus appropriées.
- Favorisent la convergence des efforts et l'efficacité des ressources.

Les outils de *Delsaer*

- Processus de gestion adaptables aux impératifs du client et à la taille du projet.
- Méthodes de gestion éprouvées et reconnues.
- Maîtrise des logiciels commerciaux performants, à la fine pointe de la technologie.
- Développement et mise à jour régulière par nos professionnels d'outils de gestion spécialisés .

Vos bénéfices

« La gestion de projet au service des propriétaires. »

Utilisation optimale de vos ressources

- Accès immédiat à un savoir-faire spécialisé en gestion de projets. Votre personnel est donc dégagé pour accomplir les tâches et relever les défis de votre mission première.
- Renforcement rapide de votre équipe sans avoir à subir les délais et les frais de développement en gestion de projets.
- Implication du propriétaire au processus de gestion de ses projets, à la mesure de son plan d'affaires.

Définition et vision de l'objectif

- Participation à l'évaluation de la valeur de vos projets dans le cadre de votre plan d'affaires d'un point de vue objectif et réaliste.
- Atteinte sans délai du point de décision « Go/ No Go » à un coût minimal, basé sur des données précises et des faits, vous permettant de saisir les occasions d'affaires.
- Perception améliorée de votre objectif, des moyens pour l'atteindre et enclenchement ordonné de votre projet.

Atteinte des valeurs fixées avec le minimum de risques

- La pleine maîtrise du déroulement de votre projet et une évaluation objective et régulière de sa progression maximisent vos chances d'atteindre vos objectifs et le retour fixé sur votre investissement.
- Notre intervention dans la gestion de vos projets contribue à réduire les risques et à optimiser les coûts et la durée de réalisation. But ultime : pas de surprise et sécurisation de votre investissement afin que vos projets contribuent à votre croissance.

Les familles d'expertise de *Delsaer*

1. Conception et implantation de systèmes de gestion de projets
2. Planification et ordonnancement
3. Gestion des coûts
4. Gestion des aspects contractuels
5. Gestion des phases d'avant-projet
6. Gestion de la phase d'exécution
7. Plan Préparatoire à l'Exploitation (PPE)

Les champs de compétences de *Delsaer*

Les champs de compétences ci-après se rapportent selon les besoins à une ou plusieurs des familles d'expertise de ***Delsaer*** :

- Gestion des études d'avant-projet
- Soutien au montage financier de projets
- Conciliation du plan d'exécution du projet
- Implantation de l'environnement de gestion de projets
- Soutien à la gestion des activités propriétaires
- Direction de projets
- Gestion de l'envergure
- Gestion des coûts
- Planification et ordonnancement de projets
- Gestion de risques
- Analyse de la valeur
- Contrôle des coûts
- Comptabilité de projets
- Gestion des communications et de l'information
- Gestion de la performance en cours de projet
- Coordination des études détaillées
- Gestion de l'approvisionnement et logistique
- Gestion de construction
- Gestion des aspects Santé et Sécurité sur site
- Conception et gestion du plan de mise en service et démobilisation
- Conception et gestion du Plan Préparatoire à l'Exploitation (PPE)
- Gestion d'arrêts planifiés d'usines
- Formation et encadrement en gestion de projets

Nos réalisations

Au cours des 23 dernières années, ***Delsaer*** a réalisé plus de 300 mandats de nature et d'envergure très variées couvrant toutes les phases d'un projet, de l'idée à sa concrétisation.

Pour de plus amples informations sur l'expérience de ***Delsaer*** et pour en connaître davantage sur les services que nous offrons, n'hésitez pas à communiquer avec nous.

Pour nous joindre

Delsaer

685, rue Cathcart
Bureau 500, Montréal
Québec, Canada H3B 1M7

Tél.: 514.875.5400, poste 212
1.877.*Delsaer*
Fax.: 514.875.9700

www.delsaer.com